

Strategie spolupráce obcí MAS Třeboňsko o.p.s.



Dokument „Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS“ je dodatkem Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Třeboňsko o.p.s. Dodatek vznikl v roce 2015 jako jeden z výstupů projektu „MAS jako nástroj spolupráce pro efektivní chod úřadů“. Dokument doplňuje a upřesňuje strategii MAS v oblasti spolupráce obcí. Texty v tomto dokumentu jsou výsledkem dílčích analýz, jednání a několikaměsíční činnosti v rámci výše uvedeného projektu.

Strategie spolupráce obcí obsahuje šest základních částí:

Část 1 – Karta MAS

Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

Část 3 – Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS

Část 4 – Návrhová část strategie spolupráce obcí

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

Dodatek strategie MAS

Část 1 – Karta MAS

Název MAS:	Místní akční skupina Třeboňsko o.p.s.		
Kraj:	Jihočeský		
Datum vzniku:	14. května 2004		
Adresa sídla:	Dukelská 145, Třeboň, 379 01		
Adresa kanceláře:	Dukelská 145, Třeboň, 379 01		
IČO:	26075679		
Kontakty:	telefon do kanceláře	384385688, 384385689, 384385690	
	e-mail MAS	mas@mas-trebonsko.cz	
	web MAS	www.mas-trebonsko.cz	
	ID datové schránky	f9mgs58	
Kontakty na hlavního manažera MAS:	384385690, 774742095		
Jméno a kontakt na statutárního zástupce:	Bc. Tomáš Novák, 384385690, 774742095		
Počet partnerů/členů v MAS:	veřejná správa (V):	13	
	podnikatelská sféra (P):	17	
	neziskový sektor (N):	5	

Základní popis organizace:

Historie a vývoj MAS:

Cíle organizace:

(ze stanov, statutu, zakladatelské smlouvy)

- 1) Vytvoření a aktualizace rozvojové strategie mikroregionů Třeboňsko, Veselsko, Řečicko, Vitorazsko a Jindřichohradecko - západ, jejímž jednotícím tématem je zhodnocení přírodních a kulturních zdrojů.
- 2) V rámci přijaté strategie rozvoje mikroregionu podporovat rozvojové projekty zvláště z následujících oblastí:

programů EU a ČR

t) vyhledávání dalších možných finančních zdrojů pro financování rozvojových projektů v regionech

u) pomoc při zpracování žádostí do programů EU a ČR

3) Vypisování výzev pro předkládání projektů

4) Hodnocení předložených projektů dle předem schválených a zveřejněných kritérií, která jsou v souladu se základními přijatými principy strategického rozvoje regionu

5) Výběr projektů pro přiznání dotace dle pravidel programu LEADER určených Mze ČR a programovým výborem obecně prospěšné společnosti

6) Vyhledávání možných finančních zdrojů pro financování rozvojových projektů Třeboňska, Veselska, Řečicka, Vitorazska a Jindřichohradecka - západ

7) Evidence a monitorování realizace projektů

Zřízení a provoz organizační struktury, která bude schopna plnit výše uvedené činnosti

Priority integrované strategie (ISRÚ/SCLLD) *názvy prioritních oblastí (viz úkol z oběžníku 11)*

Doprava

Regionální školství

Odpadové hospodářství

Protipovodňová opatření a krizové řízení

Zaměstnanost

Seznam obcí:

název obce	kód obce	příslušnost do ORP
Bošilec	535401	České Budějovice
Drahotěšice	535958	České Budějovice
Dynín	544451	České Budějovice
Mazelov	535940	České Budějovice
Neplachov	535940	České Budějovice

Vlkov	535915	České Budějovice
Cep	509191	Třeboň
České Velenice	546089	Třeboň
Číměř	546101	Jindřichův Hradec
Dolní Žďár	562602	Jindřichův Hradec
Domanín	562840	Třeboň
Doňov	507610	Jindřichův Hradec
Dunajovice	562815	Třeboň
Dvory nad Lužnicí	509141	Třeboň
Frahelž	562637	Třeboň
Halámky	562807	Třeboň
Hamr	562386	Třeboň
Hatín	546291	Jindřichův Hradec
Horní Pěna	546364	Jindřichův Hradec
Hrachoviště	562831	Třeboň
Chlum u Třeboně	546461	Třeboň
Kačlehy	562491	Jindřichův Hradec
Kardašova Řečice	546542	Jindřichův Hradec
Klec	562688	Třeboň
Lásenice	546623	Jindřichův Hradec
Lomnice nad Lužnicí	546674	Třeboň
Lužnice	508501	Třeboň
Majdalena	546712	Třeboň
Nová Ves nad Lužnicí	562360	Třeboň
Novosedly nad Nežárkou	546844	Třeboň
Pístitina	561070	Jindřichův Hradec

Plavsko	509078	Jindřichův Hradec
Pleše	507628	Jindřichův Hradec
Polště	562459	Jindřichův Hradec
Ponědraž	562670	Třeboň
Ponědrážka	562653	Třeboň
Příbraz	561088	Jindřichův Hradec
Rapšach	547069	Třeboň
Ratiboř	507784	Jindřichův Hradec
Smržov	561045	Třeboň
Staňkov	562378	Třeboň
Stráž nad Nežárkou	547221	Jindřichův Hradec
Stříbřec	547247	Třeboň
Suchdol nad Lužnicí	547280	Třeboň
Třeboň	547336	Třeboň
Újezdec	507644	Jindřichův Hradec
Višňová	507652	Jindřichův Hradec
Vydří	562629	Jindřichův Hradec
Záblatí	508683	Třeboň
Záhoří	507695	Jindřichův Hradec
Borkovice	552097	Soběslav
Drahov	563765	Soběslav
Mažice	562866	Soběslav
Řípec	599115	Soběslav
Sviny	553182	Soběslav
Val	553255	Soběslav
Veselí nad Lužnicí	553271	Soběslav
Vlkov	553310	Soběslav

Zálší	553361	Soběslav
Zlukov	599271	Soběslav
Žišov	563897	Soběslav

Seznam DSO
v regionu MAS:

A)

Název DSO: **Svazek obcí regionu Třeboňsko**

Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Cep, Domanín, Dunajovice, Frahelž, Halámky, Hatín, Hrachoviště, Chlum u Třeboně, Lomnice nad Lužnicí, Lužnice, Majdalena, Novosedly nad Nežárkou, Pístina, Plavsko, Ponědraž, Ponědrážka, Příbraz, Rapšach, Smržov, Staňkov, Stráž nad Nežárkou, Záblatí, Třeboň

Rok vzniku: 1992

Stručný popis činnosti:

Předmětem činnosti svazku je:

- a) Společný postup obcí k řešení programů územního, ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje a regionální politiky ČR, případně EU.
- b) Všeobecná ochrana životního prostředí, zlepšení čistoty a ochrana všech složek životního prostředí, zejména vod v zájmovém území.
- c) Společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území a jeho trvalé obyvatelnosti.
- d) Koordinace významných investičních akcí, činností místních samospráv, zajišťování a vedení předepsané agendy jednotlivých společných akcí.
- e) Koordinace územního plánování v regionálním měřítku.
- f) Propagace regionu, zvýšení zájmu o turistiku, oživení kultury a místních zvyklostí, vstřícnost vůči zájmovým sdružením a podpora jejich činnosti.
- g) Vytváření, zhodnocování a správa společného majetku svazku.
- h) Zastupování členů sdružení při jednání o společných věcech s třetími osobami (orgány státní správy, obchodními partnery, kontrolními orgány

apod.).

i) Aktivity pro podporu zaměstnanosti v regionu.

j) Zkvalitňování a budování technické infrastruktury území : Zásobování vodou, vybudování kanalizačních sběračů a zařízení, plynofikace obcí, jiných systémů dodávek tepla, podpora rozvoje dalších složek infrastruktury.

k) Zavádění, rozšiřování a zdokonalování dalších inženýrských sítí, obnova a výstavba komunikací a systému veřejné osobní dopravy k zajištění dopravní obslužnosti daného území.

l) Úkoly v oblasti ochrany ovzduší, úkoly související se zabezpečováním přestavby vytápění nebo ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v obytných a jiných objektech ve vlastnictví obcí.

m) Další zde neuvedené činnosti v souladu se zákonem o obcích a zvláštními zákony.

B)

Název DSO: Mikroregion Řečicko – svazek obcí Řečicka

Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Kardašova Řečice, Pluhův Žďár, Pleše, Višňová, Újezdec, Záhoří, Doňov

Rok vzniku: 2001

Stručný popis činnosti:

Předmětem činnosti svazku je:

- a) Společný postup obcí k řešení programů územního, ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje a regionální politiky ČR, případně EU.
- b) Všeobecná ochrana životního prostředí, zlepšení čistoty a ochrana všech složek životního prostředí, zejména vod v zájmovém území.
- c) Společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území a

jeho trvalé obyvatelnosti.

d) Koordinace významných investičních akcí, činností místních samospráv, zajišťování a vedení předepsané agendy jednotlivých společných akcí.

e) Koordinace územního plánování v regionálním měřítku.

f) Propagace regionu, zvýšení zájmu o turistiku, oživení kultury a místních zvyklostí, vstřícnost vůči zájmovým sdružením a podpora jejich činnosti.

g) Vytváření, zhodnocování a správa společného majetku svazku.

h) Zastupování členů sdružení při jednání o společných věcech s třetími osobami (orgány státní správy, obchodními partnery, kontrolními orgány apod.).

i) Aktivity pro podporu zaměstnanosti v regionu.

j) Zkvalitňování a budování technické infrastruktury území: Zásobování vodou, vybudování kanalizačních sběračů a zařízení, plynofikace obcí, jiných systémů dodávek tepla, podpora rozvoje dalších složek infrastruktury.

k) Zavádění, rozšiřování a zdokonalování dalších inženýrských sítí, obnova a výstavba komunikací a systému veřejné osobní dopravy k zajištění dopravní obslužnosti daného území.

l) Úkoly v oblasti ochrany ovzduší, úkoly související se zabezpečováním přestavby vytápění nebo ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v obytných a jiných objektech ve vlastnictví obcí.

m) Další zde neuvedené činnosti v souladu se zákonem o obcích a zvláštními zákony.

C)

Název DSO: **Svazek obcí Vitorazsko**

Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Suchdol nad Lužnicí, České

Velenice, Rapšach, Dvory nad Lužnicí, Nová Ves nad Lužnicí, Halámky

Rok vzniku: 2003

Stručný popis činnosti:

Předmětem činnosti svazku je:

- a) Společný postup obcí k řešení programů územního, ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje a regionální politiky ČR, případně EU.
- b) Všeobecná ochrana životního prostředí, zlepšení čistoty a ochrana všech složek životního prostředí, zejména vod v zájmovém území.
- c) Společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území a jeho trvalé obyvatelnosti.
- d) Koordinace významných investičních akcí, činností místních samospráv, zajišťování a vedení předepsané agendy jednotlivých společných akcí.
- e) Koordinace územního plánování v regionálním měřítku.
- f) Propagace regionu, zvýšení zájmu o turistiku, oživení kultury a místních zvyklostí, vstřícnost vůči zájmovým sdružením a podpora jejich činnosti.
- g) Vytváření, zhodnocování a správa společného majetku svazku.
- h) Zastupování členů sdružení při jednání o společných věcech s třetími osobami (orgány státní správy, obchodními partnery, kontrolními orgány apod.).
- i) Aktivity pro podporu zaměstnanosti v regionu.
- j) Zkvalitňování a budování technické infrastruktury území: Zásobování vodou, vybudování kanalizačních sběračů a zařízení, plynofikace obcí, jiných systémů dodávek tepla, podpora rozvoje dalších složek infrastruktury.
- k) Zavádění, rozšiřování a zdokonalování dalších inženýrských sítí, obnova a výstavba komunikací a systému veřejné osobní dopravy k zajištění dopravní obslužnosti daného území.

l) Úkoly v oblasti ochrany ovzduší, úkoly související se zabezpečováním přestavby vytápění nebo ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v obytných a jiných objektech ve vlastnictví obcí.

m) Další zde neuvedené činnosti v souladu se zákonem o obcích a zvláštními zákony.

D) Název DSO: Veselsko

Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Borkovice, Bošilec, Drahotěšice, Drahov, Dynín, Mazelov, Mažice, Neplachov, Řípec, Sviný, Újezdec, Val, Veselí nad Lužnicí, Vlkov (u Ševětína), Vlkov (u Veselí), Zálší, Zlukov, Žišov

Rok vzniku: 2003

Stručný popis činnosti:

Předmětem činnosti svazku je:

- a) Společný postup obcí k řešení programů územního, ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje a regionální politiky ČR, případně EU.
- b) Všeobecná ochrana životního prostředí, zlepšení čistoty a ochrana všech složek životního prostředí, zejména vod v zájmovém území.
- c) Společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území a jeho trvalé obyvatelnosti.
- d) Koordinace významných investičních akcí, činností místních samospráv, zajišťování a vedení předepsané agendy jednotlivých společných akcí.
- e) Koordinace územního plánování v regionálním měřítku.
- f) Propagace regionu, zvýšení zájmu o turistiku, oživení kultury a místních zvyklostí, vstřícnost vůči zájmovým sdružením a podpora jejich činnosti.
- g) Vytváření, zhodnocování a správa společného majetku svazku.
- h) Zastupování členů sdružení při jednání o společných věcech s třetími osobami (orgány státní správy, obchodními partnery, kontrolními orgány

apod.).

i) Aktivity pro podporu zaměstnanosti v regionu.

j) Zkvalitňování a budování technické infrastruktury území: Zásobování vodou, vybudování kanalizačních sběračů a zařízení, plynofikace obcí, jiných systémů dodávek tepla, podpora rozvoje dalších složek infrastruktury.

k) Zavádění, rozšiřování a zdokonalování dalších inženýrských sítí, obnova a výstavba komunikací a systému veřejné osobní dopravy k zajištění dopravní obslužnosti daného území.

l) Úkoly v oblasti ochrany ovzduší, úkoly související se zabezpečováním přestavby vytápění nebo ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v obytných a jiných objektech ve vlastnictví obcí.

m) Další zde neuvedené činnosti v souladu se zákonem o obcích a zvláštními zákony.

E)

Název DSO: **Mikroregion Jindřichohradecko - západ**

Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Číměř, Dolní Pěna, Dolní Žďár, Horní Pěna, Kačlehy, Lásenice, Vydří

Rok vzniku: 2012

Stručný popis činnosti:

Předmětem činnosti svazku je:

- a) Společný postup obcí k řešení programů územního, ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje a regionální politiky ČR, případně EU.
- b) Všeobecná ochrana životního prostředí, zlepšení čistoty a ochrana všech složek životního prostředí, zejména vod v zájmovém území.
- c) Společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území a

jeho trvalé obyvatelnosti.

d) Koordinace významných investičních akcí, činností místních samospráv, zajišťování a vedení předepsané agendy jednotlivých společných akcí.

e) Koordinace územního plánování v regionálním měřítku.

f) Propagace regionu, zvýšení zájmu o turistiku, oživení kultury a místních zvyklostí, vstřícnost vůči zájmovým sdružením a podpora jejich činnosti.

g) Vytváření, zhodnocování a správa společného majetku svazku.

h) Zastupování členů sdružení při jednání o společných věcech s třetími osobami (orgány státní správy, obchodními partnery, kontrolními orgány apod.).

i) Aktivity pro podporu zaměstnanosti v regionu.

j) Zkvalitňování a budování technické infrastruktury území: Zásobování vodou, vybudování kanalizačních sběračů a zařízení, plynofikace obcí, jiných systémů dodávek tepla, podpora rozvoje dalších složek infrastruktury.

k) Zavádění, rozšiřování a zdokonalování dalších inženýrských sítí, obnova a výstavba komunikací a systému veřejné osobní dopravy k zajištění dopravní obslužnosti daného území.

l) Úkoly v oblasti ochrany ovzduší, úkoly související se zabezpečováním přestavby vytápění nebo ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v obytných a jiných objektech ve vlastnictví obcí.

m) Další zde neuvedené činnosti v souladu se zákonem o obcích a zvláštními zákony.

Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

2.1. Popis dosavadní spolupráce obcí včetně příkladů

2.1.1. Obecný popis situace v oblasti spolupráce obcí

V minulosti MAS Třeboňsko o.p.s. sama aktivně neiniciovala spolupráci všech obcí na svém území. Přesto však na jejím území byly v rámci jednotlivých svazků obcí řešeny projekty spolupráce. Jednalo o cestovní ruch, odpadové hospodářství a školství. Obecně lze konstatovat, že spolupráce obcí je v regionu vnímána jako žádoucí a účinný způsob pro řešení některých problémů.

2.1.2. Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech

▪ **Téma Regionální školství**

Střední školství je na území obcí v ORP Třeboň zastoupeno v Třeboni, v Českých Velenicích a ve Veselí nad Lužnicí. V Třeboni působí gymnázium, obchodní akademie, Střední škola rybářská a vodohospodářská Jakuba Krčína a Střední škola a učiliště s deseti odbornými a ekonomickými obory. V Českých Velenicích nabízí studium Střední škola České Velenice, dříve Střední odborné učiliště železniční, s obory zaměřenými na železniční dopravu a přepravu. Ve Veselí nad Lužnicí je Střední odborná škola ekologická a potravinářská, která se v současné době profiluje právě v potravinářské specializaci. Mimo jiné vybudovala vlastní minipivovar.

Základní a mateřské školy jsou zastoupeny v území relativně rovnoměrně, dostatečnou vybavenost určuje především četný počet měst a větších obcí v území a jejich dobrá dostupnost z menších sídel (Lomnice nad Lužnicí, Třeboň, Chlum u Třeboně, Suchdol nad Lužnicí a České Velenice, Veselí nad Lužnicí, Kardašova Řečice, Jindřichův Hradec).

▪ **Téma Odpadové hospodářství**

Členské mikroregiony MAS Třeboňsko řeší problematiku hospodářství odlišně, neexistuje doposud mezi nimi žádná součinnost.

Sběr a svoz komunálního odpadu v obcích a místních částech **SORT** zajišťují Technické služby Třeboň s.r.o.

Komunální odpad je Technickými službami Třeboň s.r.o. ukládán na skládce komunálního odpadu ve Stráži nad Nežárkou - Pístina. Využitelný odpad je nabízen zpracovatelským firmám.

Technické služby Třeboň s.r.o. zajišťují rovněž svoz separovaného odpadu – kromě Třeboně i v obcích Hatín, Domanín, Stříbřec, Hamr, Cep, Majdalena, Klec, Novosedly nad Nežárkou, Lužnice, Ponědražka, Ponědraž, Záblatí, Příbraz, Stráž nad Nežárkou, Plavsko a Dunajovice.

Dobrovolný svazek obcí Veselsko

Na území DSO Veselsko zajišťuje svoz komunálního odpadu firma Rumpold s.r.o.. Výjimkou je město Veselí nad Lužnicí, které využívá služeb své dceřiné společnosti, Technických služeb Veselí nad Lužnicí. Technické služby také v nedávné době s pomocí dotace rozšířily a zmodernizovaly sběrný dvůr, který tak splňuje veškeré požadavky. Technické služby ve Veselí nad Lužnicí zajišťují také nakládání se separovaným odpadem, elektroodpadem, ale i nebezpečným odpadem.

Svazek obcí Vitorazsko

Většina obcí SO Vitorazsko využívá služeb firmy AVE CZ - odpadové hospodářství s.r.o. Jindřichův Hradec. Ta sváží jak komunální, tak separovaný, elektro a další odpad. Obce Rapšach, Halámky a Chlum u Třeboně využívají pro ukládání odpadů skládku ve Stráži nad Nežárkou, ostatní obcím je odpad svážen na skládku Fedrpuš. Pouze České Velenice využívají pro svoz separovaného odpadu firmu Marius Petersen a.s.

Svazek obcí Řečicko

Všechny členské obce Řečicka využívají také služeb AVE CZ - odpadové hospodářství s.r.o. Jindřichův Hradec. Ta sváží jak komunální, tak separovaný, elektro a další odpad. V malých obcích se separuje většinou pouze plast, papír zpracovávají obyvatelé sami pro své potřeby. Komunální odpad je svážen na skládku Fedrpuš.

Svazek obcí Jindřichohradecko - západ

Všechny členské obce bez výjimky využívají pro nakládání s komunálním i separovaným odpadem služeb firmy AVE CZ – odpadové hospodářství s.r.o. Jindřichův Hradec. Odpad je ukládán na skládku Fedrpuš.

▪ Téma Cestovní ruch a lázeňství

Předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu jsou na Třeboňsku oproti jiným regionům České republiky nadstandardní – zejména díky bohatému propojení přírodního, kulturního a historického bohatství (včetně lázeňské tradice).

Třeboňsko je atraktivní, ekologicky nezatížená, esteticky hodnotná turistická destinace, s unikátní, člověkem přetvořenou přírodou. Vyznačuje se těmito základními charakteristikami:

- rovinatá krajina, malebná příroda s dominancí rybníčních soustav, lesů, luk a polí
- klidné prostředí, předurčené pro odpočinek, relaxaci a zlepšování zdravotního stavu; přítomnost lázeňských zařízení
- příhodné podmínky pro pěší turistiku, cyklistiku a vodní sporty
- přítomnost řady historických, architektonicky cenných, kulturních a unikátních technických památek
- široká nabídka kulturních, sportovních a společenských akcí

2.2. Lidský, finanční a organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí

2.2.1. Lidské zdroje

Tabulka 1 - Přehled zaměstnanců MAS

Jméno	Příjmení	pozice
Tomáš	Novák	Manažer MAS
Marie	Čápková	Manažer MAS
Jaromír	Vávra	Projektový manažer MAS

Komunikace s představiteli obcí se odehrává:

- Formou účasti na jednáních orgánů MAS
- Formou účasti zástupců MAS na jednání členských DSO
- Zasíláním informačních emailů o činnosti MAS, připravovaných projektech apod.
- Rozesíláním pravidelného zpravodaje v elektronické podobě
- V rámci přípravy integrované strategie pro nové období – formou dotazování za účelem zjištění řady analytických dat, formou účasti na veřejných projednáních a pracovních skupinách

▪ Kapacita DSO

SORT – Svazek obcí regionu Třeboňsko

Jméno	Příjmení	pozice
Josef	Pindroch	Předseda SORT
Filip	Mencl	Místopředseda SORT
Josef	Hlávka	tajemník

DSO Veselsko

Jméno	Příjmení	pozice
Ladislav	Sýkora	Předseda DSO
Jindřich	Jedlinský	Místopředseda DSO
Marie	Matějů	Administrativa

DSO Vitorazsko

Jméno	Příjmení	pozice
Jan	Kronika	Předseda DSO
Lenka	Cvrčková	Místopředsedkyně DSO
Marie	Cepáková	účetní

DSO Řečicko

Jméno	Příjmení	pozice
Petr	Nekut	Předseda DSO
Alena	Šašková	účetní

DSO Jindřichohradecko - západ

Jméno	Příjmení	pozice
Karel	Dušek	Předseda DSO
Marie	Hiršová	Administrativa, účetnictví

název obce	starosta	místostarosta	Obecní zaměstnanci - administrativa	Obecní zaměstnanci - ostatní
Bošilec	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Drahotěšice	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Dynín	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Mazelov	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Neplachov	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Vlkov	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Cep	neuvolněný	neuvolněný	0	0
České Velenice	uvolněný	uvolněný	27	23
Číměř	uvolněný	neuvolněný	2	1
Dolní Žďár	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Domanín	uvolněný	neuvolněný	1	1
Doňov	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Dunajovice	uvolněný	neuvolněný	0	0
Dvory nad Lužnicí	neuvolněný	neuvolněný	1	1
Frahelž	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Halámky	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Hamr	neuvolněný	neuvolněný	1	1
Hatín	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Horní Pěna	neuvolněný	uvolněný	1	2
Hrachoviště	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Chlum u Třeboně	uvolněný	neuvolněný	5	2
Kačlehy	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Kardašova Řečice	uvolněný	neuvolněný	6	4
Klec	neuvolněný	neuvolněný	0	0

Lásenice	uvolněný	neuvolněný	1	2
Lomnice nad L.	uvolněný	neuvolněný	11	3
Lužnice	uvolněný	neuvolněný	2	0
Majdalena	uvolněný	neuvolněný	1	0
Nová Ves nad L.	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Novosedly nad N.	uvolněný	neuvolněný	1	4
Pístina	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Plavsko	uvolněný	neuvolněný	1	0
Pleše	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Polště	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Ponědraž	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Ponědrážka	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Příbraz	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Rapšach	uvolněný	neuvolněný	2	1
Ratiboř	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Smržov	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Staňkov	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Stráž nad N.	uvolněný	neuvolněný	2	2
Stříbřec	neuvolněný	neuvolněný	1	0
Suchdol nad L.	uvolněný	uvolněný	15	8
Třeboň	uvolněný	uvolněný	104	42
Újezdec	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Višňová	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Vydří	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Záblatí	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Záhoří	neuvolněný	neuvolněný	0	0
Borkovice	neuvolněný	neuvolněný	0	0

Drahov	neuvolněný	neuvolněný	0	0	K apaci ta admi nistr ativy obcí
Mažice	neuvolněný	neuvolněný	1	0	
Řípec	neuvolněný	neuvolněný	1	0	
Sviny	neuvolněný	neuvolněný	0	0	
Val	neuvolněný	neuvolněný	0	0	
Veselí nad L.	uvolněný	uvolněný	31	40	
Vlkov	neuvolněný	neuvolněný	0	0	
Zálší	neuvolněný	neuvolněný	0	0	
Zlukov	neuvolněný	neuvolněný	0	0	
Žišov	neuvolněný	neuvolněný	0	0	

- Kapacita městského úřadu III. typu (počet pracovníků samospráva i úřadu)
- Kapacita příspěvkových organizací zřizovaných obcemi a městy související se spoluprací obcí (např. typu: ředitel technických služeb města pro možnost spolupráce s venkovskými obcemi v oblasti nakládání s odpady, pracovník Infocentra apod.)
- Kapacita projektových pracovníků škol (např. ředitel + projektový manažer)
- Kapacita organizací veřejné správy
- Kapacita poradenských agentur v regionu zaměřené na podporu obcí

2.2.2. Finanční zdroje

Na svou činnost bude mít MAS Třeboňsko v letech 2016 – 2023 cca 17 milionů korun. Z těchto výdajů bude MAS hradit zejména animaci ve svém území. Více než 137 milionů korun bude MAS moci rozdělit na jednotlivé projekty. V jejich rámci by aktivně mohla podpořit zejména zaměstnanost v regionu. V případě možností bude MAS Třeboňsko aktivně vyhledávat další zdroje, jako např. finance na zpracování Místního akčního plánu vzdělávání, který je jasnou ukázkou spolupráce obcí jako zřizovatelů škol.

Další možnou oblastí financování jsou samotné rozpočty obcí. V takovém případě by ovšem musel být realizován přímo určitý projekt, který by přinesl jasné výsledky, např. mikroregionální projekty apod. MAS Třeboňsko bude v takovém případě aktivně vystupovat jako partner a v rámci svých možností napomůže s jeho realizací.

2.2.3. Spolupráce obcí ve struktuře MAS

Struktura MAS Třeboňsko byla upravena přesně dle požadavků Ministerstva zemědělství.



Tuto strukturu tedy nelze svévolně měnit dle jednotlivých dílčích potřeb. Nicméně spolupráce obcí stála již na počátku existence MAS Třeboňsko. Zástupci veřejné sféry mají významné zastoupení jak v obligatorní struktuře, tak ve vnitřní organizační složce, kdy má každý členský mikroregion 2 zástupce ve správní radě a veřejný sektor 5 zástupců ve Výboru SCLLD. Dosavadní fungování MAS Třeboňsko prokázalo, že v jejím rámci dochází k aktivní spolupráci obcí, doposud zejména na bázi předávání informací apod. Nicméně je nutné podotknout, že činnost MAS se primárně nemá zabývat spoluprací obcí, nýbrž rozvojem celého území.

Část 3 – Definice potřeb v oblasti spolupráce obcí na platformě MAS

3.1. Obecný popis potřeb

Jak již bylo uvedeno výše, spolupráce obcí je vhodným prostředkem pro řešení řady problémů v regionech. Na základě získaných údajů lze konstatovat, že **je třeba nastavit dlouhodobě fungující systém setkávání a výměny zkušeností mezi představiteli a zaměstnanci obcí** v regionu MAS. Spolupráci nelze omezit pouze na určitá témata určená v projektu SMS-EChÚ, je nutné zřídit a udržovat novou platformu pro veřejnou správu, kde se budou na pravidelné bázi řešit aktuální otázky. Důvodem pro vznik této platformy je jednak řešení záležitostí ve zvolených tématech, ale také fakt, že se objevují i nové problémy,

kteří bude třeba řešit, např. kriminalita, drogové závislosti, další sociopatologické jevy, problémy menšin apod. V neposlední řadě bude tato platforma dobrým prostředím pro setkávání a výměnu zkušeností pro obecní zaměstnance, zejména ekonomy a účetní. MAS je vhodným prostředníkem pro zřízení takovéto platformy.

U menších obcí, vzhledem k neuvolněnosti všech členů zastupitelstva a účetní pouze na zkrácený úvazek, jsou největším problémem nedostatečné lidské zdroje pro zabezpečení chodu obce a nízký rozpočet.

3.2. Potřeby spolupráce dle témat – Školství, Zaměstnanost, Odpadové hospodářství, Cestovní ruch a lázeňství

3.2.1. Úvod

MAS si na základě svých analýz a dotazování v regionu zvolila čtyři témata k řešení formou spolupráce obcí na platformě MAS:

- Regionální školství
- Odpadové hospodářství
- Zaměstnanost
- Cestovní ruch a lázeňství

3.2.2. Potřeby v oblasti regionálního školství

Vzdělání, školství

Vysoké školství není v území MAS Třeboňsko nijak přímo zastoupeno, jeho role pro obyvatele území je však vzhledem k jeho objektivním společenským přínosům klíčová. Mezi regionální a dobře dostupné vysoké školy patří fakulty Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích a Fakulta managementu Vysoké školy ekonomické v Jindřichově Hradci.

Střední školství je na území obcí v ORP Třeboň zastoupeno v Třeboni, v Českých Velenicích a ve Veselí nad Lužnicí. V Třeboni působí gymnázium, obchodní akademie, Střední škola rybářská a vodohospodářská Jakuba Krčína a Střední škola a učiliště s deseti odbornými a ekonomickými obory. V Českých Velenicích nabízí studium Střední škola České Velenice, dříve Střední odborné učiliště železniční, s obory zaměřenými na železniční dopravu a přepravu. Ve Veselí nad Lužnicí je Střední odborná škola ekologická a potravinářská, která se v současné době profiluje právě v potravinářské specializaci. Mimo jiné vybudovala vlastní minipivovar.

Základní a mateřské školy jsou zastoupeny v území relativně rovnoměrně, dostatečnou vybavenost určuje především četný počet měst a větších obcí v území a jejich dobrá dostupnost z menších sídel (Lomnice nad Lužnicí, Třeboň, Chlum u Třeboně, Suchdol nad Lužnicí a České Velenice, Veselí nad Lužnicí, Kardašova Řečice, Jindřichův Hradec).

Třeboňsko je v souladu s logistickou funkcí biosferické rezervace tradičním předmětem zájmu vědeckého výzkumu a je intenzivně zapojeno do mezinárodní spolupráce. Je zde prováděn základní i aplikovaný výzkum, množství monitorovacích aktivit i praktická výuka v řadě oborů, především

Shrnutí - klíčová slova, trendy, závěry, doporučení pro návrhovou část

Podpora předškolního vzdělávání

- Rozšíření kapacity MŠ v regionu
- Podpora MŠ pro děti se zdravotním postižením

Zlepšení kvality základního vzdělávání

- Podpora zájmu žáků o technicky zaměřené obory.
- Podpora údržby a rekonstrukcí školních objektů
- Zřizování speciálních tříd pro žáky se zdravotním postižením

Zvýšení kvality středního školství

- Přizpůsobení struktury a výuky požadavkům trhu práce
- Zodpovědné snižování počtu škol s maturitními obory.

Podpora uměleckého vzdělávání

- Zlepšení vybavení ZUŠ
- Podpora rekonstrukcí a oprav objektů, kde jsou umístěny ZUŠ

Podpora učňovského školství

- Podpora škol a odborných učilišť, zaměřených na technické obory
- Podpora firem realizujících přípravu učňů

Podpora mimoškolního vzdělávání a volnočasových aktivit

- Podpora provozu DDM a ICM (informační centra mládeže)
- Podpora rekonstrukce a vybavení dětských základen a kluboven a vybavení sportovišť

Podpora speciálního vzdělávání, ústavní výchovy a poradenství

- Zřizování poradenských pracovišť na základních a středních školách
- Podpora provozu Dětských domovů (DD)

Podpora celoživotního vzdělávání, rekvalifikačních kurzů apod.

- Podpora proměny středních škol v centra celoživotního vzdělávání
- Podpora propojení program středoškolského a terciárního studia

Podpora vědeckých institucí v regionu

3.2.3. Potřeby v oblasti odpadového hospodářství

Odpadové hospodářství je problematikou, která se týká bez výjimky všech obcí MAS Třeboňsko. Jedná se o povinnosti obcí jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování apod. Obce jsou tím, kdo se stará o odpady svých občanů. Komunální odpad představuje veškerý odpad vznikající na území obce při činnosti fyzických osob. Zákon o odpadech stanoví, že původcem komunálního odpadu je obec. Komunální odpad zahrnuje směsný komunální odpad, separovaně sbírané složky (papír, plast, sklo, nápojové kartóny), nebezpečný odpad, objemný odpad, odpad ze zahrad a parků atd.

Obce tedy mají za povinnost realizování svozu odpadů, zajištění sběrných míst pro odkládání odpadů, zajištění veškerých nádob na odpad (i tříděný), zajištění dalšího nakládání s odpadem apod. Tato povinnost se bude s přijetím nového zákona po roce 2014 ještě dále zintenzivňovat zejména s ohledem na třídění odpadů.

Obce a města mají povinnost zajistit nakládání s:

- odpady pocházejícími od občanů, žijících na jejich území,
- odpady vzniklémi při jejich samotné činnosti,
- odpady pocházejícími od malých firem a živnostníků, kteří jsou zapojeni do jejich systému odpadového hospodářství.

Nakládání s odpady však musí řešit také podniky a nakládání s nimi představuje poměrně významný výdaj.

Členské mikroregiony MAS Třeboňsko řeší problematiku hospodářství odlišně, neexistuje doposud mezi nimi žádná součinnost.

Svazek obcí regionu Třeboňsko

Nakládání s produkovánými odpady Města Třeboň a členských obcí Svazku obcí regionu Třeboňsko (dále SORT) je zajišťováno jednotným způsobem. Veškeré produkované odpady jsou shromažďovány a soustřeďovány ve vymezených prostorách a sběrných prostředcích. Město Třeboň má pro všechny produkované odpady zajištěno využití či odstranění, a to předáním oprávněné osobě, zejména Technickým službám Třeboň s.r.o. Stěžejní z hlediska odpadového hospodářství je předcházení vzniku odpadů, omezování jejich množství a nebezpečných vlastností, zvyšování podílu úpravy vznikajících odpadů s následným využitím (recyklací) takto upravených odpadů a optimalizace nakládání s odpady při všech činnostech zcela v souladu s krajským plánem odpadového hospodářství.

Sběr a svoz komunálního odpadu v obcích a místních částech SORT zajišťují Technické služby Třeboň s.r.o.

Komunální odpad je Technickými službami Třeboň s.r.o. ukládán na skládce komunálního odpadu ve Stráži nad Nežárkou - Pístina. Využitelný odpad je nabízen zpracovatelským firmám.

Technické služby Třeboň s.r.o. zajišťují rovněž svoz separovaného odpadu – kromě Třeboně i v obcích Hatín, Domanín, Stříbřec, Hamr, Cep, Majdalena, Klec, Novosedly nad Nežárkou, Lužnice, Ponědrážka, Ponědraž, Záblatí, Příbraz, Stráž nad Nežárkou, Plavsko a Dunajovice.

Dobrovolný svazek obcí Veselsko

Na území DSO Veselsko zajišťuje svoz komunálního odpadu firma Rumpold s.r.o. Výjimkou je město Veselí nad Lužnicí, které využívá služeb své dceřiné společnosti, Technických služeb Veselí nad Lužnicí. Technické služby také v nedávné době s pomocí dotace rozšířily a zmodernizovaly sběrný dvůr, který tak splňuje veškeré požadavky. Technické služby ve Veselí nad Lužnicí zajišťují také nakládání se separovaným odpadem, elektroodpadem, ale i nebezpečným odpadem. V případě ostatních obcí řeší nakládání se separovaným odpadem několik firem. Majoritně jde o firmu Bohdana Břendová, dále AVE CZ a Kapex, s.r.o. Odpad je svážen na dvě skládky, a sice do Želče a na skládku Fedrpuš. Některé obce Veselska jsou členy svazku obcí TDO Lužnice, v jehož rámci spolupracují také při řešení problematiky odpadového hospodářství. Jedná se o obce Borkovice, Mažice, Sviny, Zálší a Žišov.

Svazek obcí Vitorazsko

Většina obcí SO Vitorazsko využívá služeb firmy AVE CZ - odpadové hospodářství s.r.o. Jindřichův Hradec. Ta sváží jak komunální, tak separovaný, elektro a další odpad. Obce Rapšach, Halámky a Chlum u Třeboně využívají pro ukládání odpadů skládku ve Stráži nad Nežárkou, ostatní obcím je odpad svážen na skládku Fedrpuš. Pouze České Velenice využívají pro svoz separovaného odpadu firmu Marius Petersen a.s.

Svazek obcí Řečicko

Všechny členské obce Řečicka využívají také služeb AVE CZ - odpadové hospodářství s.r.o. Jindřichův Hradec. Ta sváží jak komunální, tak separovaný, elektro a další odpad. V malých obcích se separuje většinou pouze plast, papír zpracovávají obyvatelé sami pro své potřeby. Komunální odpad je svážen na skládku Fedrpuš.

Svazek obcí Jindřichohradecko - západ

Všechny členské obce bez výjimky využívají pro nakládání s komunálním i separovaným odpadem služeb firmy AVE CZ – odpadové hospodářství s.r.o. Jindřichův Hradec. Odpad je ukládán na skládku Fedrpuš.

Na území MAS Třeboňsko je pouze jediná skládka odpadů v Pístině. V současné době je její kapacita (3. etapa rozšíření – 93 000 m³) téměř zaplněna. Proto je v plánu další rozšíření skládky s předpokladem kapacity pro dalších 10 let provozu. Návrh nyní posuzuje jihočeský Krajský úřad. V ostatních dvou případech je kapacita dostačující.

Sběrné dvory

Na území MAS Třeboňsko je celkem 17 sběrných dvorů v obcích Cep, České Velenice, Číměř, Hatín, Chlum u Třeboně, Kardašova Řečice, Lásenice, Lomnice nad Lužnicí, Lužnice, Pístina, Rapšach, Řípec, Stráž nad Nežárkou, Suchdol nad Lužnicí, Třeboň, Veselí nad Lužnicí, Vlkov. Znamená to tedy, že více než 27% obcí provozuje sběrný dvůr.

V menších obcích však většinou funguje místo vyhrazené obecním úřadem pro soustředování odpadů a síť sběrných dvorů i sběrných míst je tak poměrně hustá a pro potřeby nakládání s odpady dostačuje.

Na území MAS Třeboňsko jsou funkční sběrné dvory pro nebezpečný odpad a to v obcích: Domanín, Chlum u Třeboně, Kardašova Řečice, Lomnice nad Lužnicí, Novosedly nad Nežárkou, Třeboň, Veselí nad Lužnicí a Záhoří.

Spalovny odpadů

Na území MAS Třeboňsko se nenachází v současné době žádná spalovna odpadů. V celém Jihočeském kraji je pouze jediné zařízení toho druhu. Jedná se o Spalovnu Strakonice společnosti RUMPOLD s.r.o. V budoucnosti se uvažuje o výstavbě větší spalovny odpadů, ovšem mimo území MAS Třeboňsko.

Černé skládky

Černé skládky jsou dlouhodobým problémem celorepublikově. Nacházejí se v podstatě v každé vsi, jedná se zejména o odpad vyhazovaný do remízků a vjezdů do lesa. Černé skládky je evidovány také v okolí větších měst, zejména u hlavních silničních tahů, na odpočívadlech i v lesících kolem silnic. Nelze tedy říci, že se jedná pouze o problém malých obcí, kde tímto způsobem lidé řeší nedostatečnou síť zázemí pro nakládání s odpady, ostatně na území MAS Třeboňsko je síť naprosto dostačující. Zřejmě se jedná o víceméně naučené chování z dob minulých, které přetrvává. Aby se situace změnila, je nutné zaměřit se na osvětovou činnost již ve školách. Velmi dobrou práci odvádí střední škola ve Veselí nad Lužnicí, která je zaměřena na potravinářství a ekologii. Její studenti každoročně čistí vybranou lokalitu města a jeho okolí od odpadu, přičemž vždy zlikvidují nemalé množství odpadu. Jak ale podotkl jeden z pedagogů, jsou schopni následně na místě zanechat sami po sobě obaly od jídla, či pití.

Oblasti podpory pro období 2014 – 2020 z pohledu expertní skupiny

1. Podpora odstranění nepovolených skládek odpadů a přírodní obnova skládkami narušených ploch
2. Podpora rekonstrukcí či dobudování technické infrastruktury pro efektivní a účelné hospodaření s odpady
3. Podpora záměrů vedoucích ke zvýšení a zefektivnění energetického/termického a materiálového využití odpadů na území regionu
4. Podpora rozvoje integrovaného systému nakládání s odpady na regionální úrovni s možností jejich propojení na celostátní síť zařízení pro nakládání s odpady
5. Podpora zvyšování hustoty sběrné sítě nádob pro separaci využitelných složek komunálních odpadů
6. Podpora snižování množství biologicky rozložitelného odpadu (BRKO) ukládaného na skládky
7. Podpora řešení systémů nakládání s odpady plošně na území regionu – včetně hůře dostupných / periferních území
8. Podpora výstavby zařízení pro úpravu odpadního dřeva pocházejícího z komunálních odpadů, zejména na úrovni obcí
9. Podpora osvěty vedoucí k dalšímu zvyšování podílu tříděného odpadu

3.2.4. Potřeby v oblasti zaměstnanosti

Třeboňsko je oblast, která má výrazně zemědělský charakter. Působí zde firmy, zabývající se pěstováním rozličných zemědělských plodin, chovatelé dobytka a na to navazující zpracovatelský průmysl. Dále zde fungují podniky, které zemědělcům poskytují služby. V oblasti Stráže nad Nežárkou a Suchdolska se těží písek, který je dále zpracováván. Na několika místech se rovněž těží rašelina. Typickými hospodářskými odvětvími jsou lesnictví a rybářství, tradičními řemesly jsou sklářství, keramika a košíkářství.

V tradici výroby třeboňského piva, započaté již v r. 1379, pokračuje současný vlastník třeboňského pivovaru, společnost Bohemia Regent a.s. Protože velká část firem působí v tradičních hospodářských odvětvích (rybníkářství, pivovarnictví, zemědělství, lesnictví, potravinářství) nebo v odvětvích lehkého průmyslu, jako je oděvní průmysl, není Třeboňsko poznamenáno škodami, které krajinně působení průmyslu přináší.

V regionu Třeboňsko v oblasti průmyslu a zemědělství nedochází k výraznějšímu rozvoji podnikatelských aktivit, naopak některé hospodářské aktivity zanikají nebo jsou omezovány (v poslední době zrušení některých provozů, jako např. Otavan). Přesto např. v Českých Velenicích byla vybudována přeshraniční průmyslová zóna – Hospodářský park. Jeho celková plocha je 83 ha, z toho 50 ha na české straně a 33 ha na straně rakouské. Od doby zřízení uzavřelo kupní nebo nájemní smlouvy pro zřízení 15 provozoven celkem 14 investorů, přičemž jeden projekt tvoří 2 provozovny formou hranice překračující investice (Mars), provozující funkční mimocelní přechod.

Také ostatní mikroregiony MAS Třeboňsko jsou typické převahou zemědělství. Výjimkou je pouze město Veselí nad Lužnicí, kde doposud působí několik větších podniků. MABA Prefa spol. s r.o. patří mezi největší a nejvýznamnější výrobce prefabrikátů v České republice, v městě má dlouholetou tradici, ovšem provoz je v porovnání s minulými desetiletími značně omezen. V současné době zaměstnává na 130 zaměstnanců. Grena a.s. funguje v areálu bývalého podniku Lužan. Výrobním artiklem jsou venkovní terasy, dvířka skříní a protipožární, nehořlavé a žáruvzdorné desky, které jsou dále používány zejména pro výrobu kuchyňských linek apod. Tradici firmy Fruta převzaly společnosti Machland s.r.o., resp. společnost Efko CZ s.r.o., která zásobuje svými výrobky i velké obchodní řetězce nejen v České republice. Významným zaměstnavatelem je firma Fontea a.s., založená v roce 1991. Její sortiment zahrnuje kompletní nabídku nápojů. V průmyslové zóně sídlí také firma Teufelberger, spol. s r.o., která se úspěšně profilovala na poli výroby speciálních lan a provazů.

Na území obce Řípec se nachází výrobní závod MADETA a.s. Mlékárna Řípec byla vybudována již v roce 1938 jako pobočný závod Mlékařského družstva v Táboře. Její výroba je specializována na tavené sýry. Podnik je doposud významným zaměstnavatelem v celém mikroregionu, ovšem pravděpodobně v roce 2016 bude provoz uzavřen a výroba přesunuta do Plané nad Lužnicí.

Na Řečicku působí logicky menší počet závodů. Jedná se především o Rybářství Kardašova Řečice. Další významnější firmou je SKALKKA - Kardašova Řečice s.r.o., firma s více než stoletou tradicí výroby školních a kancelářských potřeb. Bohužel má v současné době firma značné potíže a její budoucnost je nejistá.

V mikroregionu Jindřichohradecko – západ je významným provozem firma Petra-Lom Číměř, s.r.o., jejíž produkci představuje žula a syenit. Významným spoluvlastníkem firmy je obec Číměř.

Ve všech mikroregionech provozují své živnosti desítky soukromých podnikatelů. Jedná se o autoopraváře, lakýrníky, elektroinstalatéry, topenáře, truhláře apod.

Shrnutí - klíčová slova, trendy, závěry, doporučení pro návrhovou část

Podpora vytvoření destinačního managementu

Podpora vytvoření dosud neexistujícího destinačního managementu se zapojením celého regionu MAS Třeboňsko

Podpora zřízení kvalitního regionálního značení, vč. systému odborné certifikace

1. Podpora zřízení regionálního značení
2. Podpora vytvoření systému odborné certifikace
3. Podpora zapojení maximálního počtu regionálních výrobců
4. Podpora vzdělávacích a informativních akcí

Podpora drobného podnikání

1. Podpora podnikatelů v cestovním ruchu (ubytovatelé, podnikatelé v gastronomii apod.)

Podpora zvyšování úrovně energetických zařízení

Podpora pořízování moderních technologií pro snižování spotřeb energií

1. Podpora tepelných čerpadel a dalších technologií pro úsporu energie
2. Podpora snižování energetické náročnosti (zejména budov)

Podpora větší provázanosti lázeňství s ostatními oblastmi území MAS Třeboňsko

1. Podpora lázeňství
2. Podpora poskytování lázeňských služeb v návaznosti na destinační management a další služby

3.2.5. Potřeby v oblasti cestovního ruchu a lázeňství

Cestovní ruch

Jihočeský kraj je považován za jeden z turisticky nejatraktivnějších regionů České republiky. Po Praze a Středočeském kraji je považován za třetí turisticky nejatraktivnější region České republiky. Předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu jsou zde oproti jiným regionům České republiky nadstandardní – zejména díky bohatému propojení přírodního, kulturního a historického bohatství (včetně lázeňské tradice).

Třeboňsko je atraktivní, ekologicky nezatížená, esteticky hodnotná turistická destinace, s unikátní, člověkem účelově přetvořenou přírodou. Vyznačuje se těmito základními charakteristikami:

- rovinatá krajina, malebná příroda s dominancí rybníčních soustav, lesů, luk a polí
- klidné prostředí, předurčené pro odpočinek, relaxaci a zlepšování zdravotního stavu; přítomnost lázeňských zařízení
- příhodné podmínky pro pěší turistiku, cyklistiku a vodní sporty
- přítomnost řady historických, architektonicky cenných, kulturních a unikátních technických památek
- široká nabídka kulturních, sportovních a společenských akcí

Počet statisticky vykázaných přenocování domácích i zahraničních turistů v Jihočeském kraji i přesto dlouhodobě klesá. U domácího cestovního ruchu tak došlo k určité stabilizaci po drastickém propadu v roce 2007 (více než 19% pokles v počtu přenocování domácích turistů). V době ekonomické recese, která negativně působí na vývoj segmentu cestovního ruchu, může Jihočeský kraj těžit z pověsti tradičního místa pro spokojenou dovolenou a z faktu, že lze očekávat návrat tuzemských turistů, kteří budou v menší míře cestovat za drahou dovolenou do zahraničí.

Zahraníční turisté se podílejí na celkovém počtu přenocování přibližně 32 %, nejčastějšími návštěvníky jsou turisté z Německa, Rakouska, Nizozemí, Slovenska a USA. Významným faktorem, který ovlivňuje návštěvnost kraje, je sezónnost – hlavní turistická sezóna začíná přibližně v polovině června a končí v polovině září. Atraktivita Jihočeského kraje je dána především geografickou polohou, přírodním bohatstvím, četnými kulturními a historickými památkami a obecně vhodnými podmínkami pro rozvoj pěší turistiky, cykloturistiky a rodinné dovolené spojené se zážitky a koupáním.

Návštěvnost Třeboňska vykazuje silnou sezónnost, největší návštěvnost je v letních měsících (červenec, srpen).

Podle provedených průzkumů mezi návštěvníky, provozovateli ubytovacích a stravovacích zařízení a dalšími subjekty v CR, se sezónnost charakteru návštěvnosti regionu potvrdila.

- Podnikatelé v CR uváděli průměrnou vytíženost svých zařízení v letní sezóně 70%, v období mimo sezónu 30%.
- Z dotazníkových šetření dále vyplynulo, že 23% návštěvníků přijíždí do regionu na jaře a na podzim, 66% v létě, a zhruba 11% v zimním období.
- Na sezóně nezávislá je návštěvnost lázní.

Převažující důvody návštěvy Třeboňska jsou následující:

- **poznání** – návštěvy turistických atraktivit, historie, architektura, kultura, folklór apod. (29% návštěvníků)
- **relaxace** – rekreace, pobyt v přírodě, odpočinek, procházky apod. (22% návštěvníků)
- **zdraví** – lázně, rehabilitace, léčení apod. (11% návštěvníků)
- **zábava** – společenské aktivity s přáteli, hry, noční život, dobré jídlo, pití apod. (10%)
- **návštěva** příbuzných nebo známých (9%)
- **turistika a sport** – pěší túry, cykloturistika, vodáctví, tenis, lyžování apod. (9%)

Při hodnocení atraktivit třeboňského regionu uvádí 65% návštěvníků jako nejlákavější atraktivitu turistické možnosti; 30% **pěší turistiku**, zbylých 35% **cykloturistiku**. Turisté oceňují rovinný terén pro cykloturistiku, cyklotrasy kolem rybníků, upravenou a čistou krajinu v celém regionu.

Další přitažlivost pro třeboňské návštěvníky představuje **poznávací turistika**: množství historických, kulturních a technických památek, zámeckých a muzejních expozic, přírodních rezervací. Podíl těchto turistů na celkové návštěvnosti je 15%.

Lákavé jsou pro turisty dále **návštěvy kulturních akcí**; programová nabídka zahrnuje jak akce hudební, filmové a divadelní, tak i tradiční a folklorní. Množství pořádaných kulturních akcí se soustředí především do Třeboně; stěžejním obdobím jejich konání je letní sezóna.

S charakterem krajiny souvisí přitažlivost Třeboňska jako místa koupání a vodních sportů. Pro 8% turistů je tato atraktivita v regionu nejlákavější.

Přítomnost lázeňských zařízení poutá turisty se zájmem o relaxaci, léčbu pohybového aparátu, péči o fyzickou a duševní kondici. Jejich přítomnost je celoroční a jako forma dlouhodobého cestovního ruchu přinášejí významný ekonomický efekt. Lázně v Třeboni znamenají přítomnost cca 1000 osob denně.

Hlavní cílové pobyty návštěvníků Třeboňska jsou tedy následující:

- lázeňští hosté
- zájemci o aktivní dovolenou (cyklo a pěší turisté, vodáci apod.)
- návštěvníci historických památek a kulturních akcí
- zájemci o relaxaci, odpočinek (senioři, rodiny s dětmi)

Rozvoj brzdí špatná dopravní infrastruktura a podinvestovaná infrastruktura cestovního ruchu, ale také nedostatečná kvalita lidského kapitálu, marketing cestovního ruchu a malý důraz na spolupráci mezi veřejným a soukromým sektorem.

Jižní Čechy nemají mnoho unikátních, od jiných regionů výrazně se odlišujících turistických atraktivit. Svou profilaci by proto měl region postavit na propagaci unikátního mixu přírodního, kulturního a historického bohatství, které vytváří velmi dobré předpoklady pro využití cestovního ruchu ke všeobecnému rozvoji regionu.

V roce 2005 byla vytvořena koncepce dalšího rozvoje cestovního ruchu celého Třeboňského regionu. Zpracování tohoto dokumentu iniciovala MAS Třeboňsko, realizací byla pověřena společnost ODEON FIRM SERVIS a.s. Dokument vychází z poznatků, že Třeboňsko je atraktivní destinací, místem zdravého životního prostředí s unikátní rybníční soustavou a řadou kulturních památek. Návštěvnost Třeboňska se však v posledních letech snižuje. Navíc se region vyznačuje značnou sezónností cestovního ruchu, převaha návštěvníků přijíždí v letních měsících.

Strategie definovala sedm strategických oblastí pro rozvoj cestovního ruchu v regionu, jsou to:

- kulturně-poznávací cestovní ruch
- lázeňsko-zdravotní cestovní ruch

- kongresový cestovní ruch
- incentivní cestovní ruch
- venkovský cestovní ruch
- sportovní, rekreační a zájmové aktivity
- gastroturistika

Všechny tyto oblasti mají v regionu značný potenciál, mohou přilákat nové návštěvníky a díky své nezávislosti na počasí a ročním období dokáží prodloužit turistickou sezónu v regionu.

Strategie rozvoje cestovního ruchu Třeboňska, vypracovaná v roce 2005, určila jako jednu ze stěžejních turistických oblastí regionu poznávání kulturních hodnot a památek na Třeboňsku. Zájem návštěvníků o památky regionu v budoucnu zásadně vzroste, dojde-li k zápisu „Třeboňského rybníkářského dědictví“ do Světového dědictví UNESCO. Na tuto situaci musejí být připraveny jak města a obce v regionu, tak subjekty v oblasti kultury a cestovního ruchu. Konceptce turistického rozvoje Třeboňska, vytvořená v roce 2005, potvrdila jako jeden z potenciálů dalšího rozvoje cestovního ruchu v tomto regionu **gastroturistiku**.

Cílem je zkvalitnit a rozšířit dosavadní nabídku stravovacích možností na Třeboňsku a spojit image regionu se specifickou lokální kuchyní. Stravovací zařízení v tomto regionu nedostatečně využívají potenciál tradiční (tj. rybí) kuchyně.

Úroveň celé řady stravovacích zařízení Třeboňska nevyhovuje vzrůstajícím nárokům návštěvníků. Kvalita nabízených služeb navíc neodpovídá relativně vysoké cenové úrovni. Některé druhy zařízení zcela chybí (mléčný bar, kavárna s brzkou otevírací dobou), jiných je nedostatek (občerstvení levnějšího typu).

Úroveň gastronomie a jednotlivých restaurací v regionu však dosud není taková, aby byli spokojeni návštěvníci všech skupin. V regionu chybí jak zařízení s vrcholnou kvalitou gastronomie i ubytování, tak i zařízení rychlého občerstvení (např. bufety a stánky s občerstvením).

Cykloturistika

Třeboňsko je díky převážně rovinnému charakteru krajiny, zachovalé přírodě, množství kulturních památek a husté síti komunikací doslova předurčeno pro cykloturistiku. Cyklisté z tuzemska i z ciziny vnímají tento region jako jednu ze špičkových destinací, vhodnou zejména pro dlouhodobější pobyty. Síť cyklotras je vhodná nejen pro sportovně založené cyklisty, ale vyhovuje i rodinám s dětmi a seniorům. Je možno konstatovat, že cykloturistika na Třeboňsku tvoří jednu velice důležitou součást cestovního ruchu.

Přes nesporně vysoký potenciál možného rozvoje cykloturistiky na Třeboňsku je však nutno konstatovat, že doposud nebyly využity všechny možnosti cykloturistiky a že nebylo dosaženo potřebné spolupráce s ostatními oblastmi cestovního ruchu (služby pro cykloturisty, ubytování, síť stravovacích zařízení atd.). Na trhu neexistují rozvinuté produkty cestovního ruchu a nabídka služeb souvisejících s cykloturistikou je na nízké úrovni. Současný stav není schopný konkurovat nabídce cyklistických regionů ve vyspělých evropských zemích. Zvláště v menších obcích regionu nepřinášejí projíždějící turisté obci ani jejím obyvatelům žádný užitek.

V Jihočeském kraji byla vybudována síť páteřních tras převážně podél toků velkých řek s propojením turisticky významných míst a současně respektováním alespoň základního členění dálkových tahů na směry severojižní a západovýchodní. Nadačí Jihočeské cyklostezky jsou představovány pilotní projekty Otavské a Vltavské cyklocesty a dále Lužnice Nežárka, která je v přípravě.

Hlavní nedostatky současného stavu cykloturistiky na Třeboňsku jsou následující:

- Nedostatečná síť dobře značených cyklotras a cyklostezek
- Soustředění turistů do několika málo turistických center a hlavních tras.
- Nedostatečná nabídka stravování a ubytování podél hlavních tras.
- Chybějící produktově orientovaný marketing cestovního ruchu, zaměřený na cykloturisty jako cílovou skupinu.
- Nedostatečná propagace Třeboňska jako cykloturistické destinace v tuzemsku i v zahraničí.
- Nedostatečné využití lesních cest a z toho plynoucí vysoká koncentrace cykloturistů na některých úsecích státních silnic I. a II. třídy.
- Malé využití vodních ploch a vodotečí pro zatraktivnění cyklotras. Pouze malá část cyklotras vede okolo rybníků nebo podél Zlaté stoky, Lužnice apod.
- Absence organizační struktury, zabývající se organizací cykloturistiky v regionu.

Sportovní zařízení a akce

Vybavenost Třeboňska pro sportovní aktivity je vnímána návštěvníky jako poměrně široká. Jako velmi dobrou nebo spíše dobrou ji hodnotí 51% návštěvníků, 11% ji považuje za spíše špatnou a pouze 1% za velmi špatnou.

Výrazná je nerovnoměrnost rozptýlení sportovišť v regionu, jsou soustředěny převážně do města Třeboně. Výjimkou jsou tenisová a fotbalová hřiště, v regionu poměrně hustě rozšířená.

Obyvatelé regionu nejvíce postrádají tato zařízení:

- plavecký bazén (jediné dva, veřejnosti přístupné, se nacházejí v lázních Aurora a Bertiných lázních, nevyhovují však svou délkou – v lázních Aurora 25 m, v Bertiných 12 m)
- beach volejbalový areál
- dráha s tartanovým povrchem
- golfové hřiště
- rozšířená nabídka vodních sportů (např. vodního lyžování)



Návštěvníci si stěžují rovněž na chybějící půjčovny kol a sportovních potřeb. Problematickým bodem jsou možnosti koupání. Třeboňsko sice disponuje pískovkami, bohatstvím rybníků a vodních toků, ty však často nevyhovují hygienickým podmínkám. Navíc chybí zařízení pro špatné počasí či mimosezónní období (bazén, aquapark). Nejlepší možnosti koupání se nacházejí ve 2 lokalitách pískoven u Suchdola nad Lužnicí a Veselí nad Lužnicí a u rybníka Hejtman a Staňkovského rybníka blízko Chlumu u Třeboně.

K nejdůležitějším aktivitám v oblasti vodních sportů, zastoupeným především v Třeboni, patří veslování a jachting, z ostatních sportů pak házená a fotbal.

Oblíbeným sportem je také vodní turistika provozovaná převážně na řece Lužnici.

Kongresová a incentivní turistika

Kongresová turistika je formou cestovního ruchu, která má řadu specifických rysů. Akce kongresové turistiky jsou realizovány v ubytovacích zařízeních nejvyšší a vyšší kategorie a jejich součástí je celý komplex turistických služeb (ubytování, stravování, doprava, výlety, kulturní a společenské akce a další). Ekonomický efekt akcí kongresové turistiky je velmi vysoký. Významné akce kongresové turistiky navíc výrazně přispívají k propagaci města a regionu a posilují jejich prestiž a postavení. Z ekonomického hlediska je tedy konání kongresů pro hostitelský region velmi přínosné.

Většina kongresů se navíc koná mimo hlavní turistickou sezónu; nejvíc frekventované měsíce, co se týče pořádání kongresů, jsou září, červen a květen. Lze jimi proto potlačit sezónnost a dosáhnout rovnoměrnějšího využití ubytovacích kapacit.

Třeboň je sídlem Botanického a Mikrobiologického ústavu Akademie věd ČR, dále sídlem CHKO a Nadace pro vydrů. Rovněž zde působí firmy, které podnikají v oblasti ochrany životního prostředí (ENVI s.r.o., ENKI o.p.s.). Tyto organizace pořádají několikrát ročně konference a mezinárodní semináře, jejichž počet neustále narůstá. Účast na každé z konferencí se pohybuje kolem 30-80 posluchačů, na seminářích 20-30 (celkem tedy 200-250 účastníků ročně). Tito účastníci využívají stávající hotelovou kapacitu ve městě.

Pro pořádání konferenčních a festivalových akcí má město Třeboň k dispozici především Kongresové a kulturní centrum Roháč se dvěma sály (Velký sál – 692m², Malý sál – 163,5m²), Galerií (107,3m²) a Café barem.

Dalším místem konání významných kongresů jsou třeboňské lázně. Lázně Aurora, které disponují sálem s kapacitou 200 osob, hostí kongresy se zdravotnickou problematikou (imunologické, farmaceutické apod.).

V květnu 2005 byl na zámku v Třeboni zprovozněn konferenční sál, vhodný rovněž pro pořádání koncertů a divadelních představení. Dosud pořádané konference zajišťovala Jihočeská hospodářská komora a Národní památkový ústav. Pro konání dalších takovýchto akcí je třeba vybavit prostory zvukovou technikou, případně možností přenosu obrazu do sousedních prostor.

Pro větší rozvoj kongresové turistiky je ovšem potřeba provést několik zásadních opatření a podpořit vznik dalších ubytovacích kapacit, jejichž součástí by byly i přednáškové sály a místnosti pro semináře.

Při pořádání kongresové akce se všeobecně předpokládá vysoká úroveň všech poskytovaných služeb. Jedním ze základních požadavků je důraz na kvalitu hotelů, město musí dále disponovat adekvátním rozsahem stravovacích a zábavních zařízení, potřebnou kvalitu musí mít i veškeré doprovodné služby.

Ještě vhodnější než kongresová turistika je pro třeboňský region svojí charakteristikou **incentivní** cestovní ruch. Vzhledem k menšímu počtu účastníků je vhodný zpravidla pro pensiony. Tato „pobídková“ nebo motivační forma CR je nástrojem managementu, který využívá CR pro nefinanční motivaci zaměstnanců. Variant incentivního CR existuje celá řada, nejčastější formou je zájezd zaměstnanců, placený firmou jako odměna nebo za účelem zlepšení vztahů zaměstnance k formě. V našich podmínkách nastal rozvoj této formy turistiky v devadesátých letech, a to zejména pod vlivem nových zahraničních společností na našem trhu. Na českém trhu existuje skupina firem, které také zajišťují akce incentivní turistiky v České republice pro zahraniční klienty.

Incentivní turistika nemá takové požadavky na kapacitní vybavenost měst a rovněž vyžadovaný standard nemusí být výhradně ten nejvyšší. Incentivní CR má také řadu parametrů, které mohou přispět k trvalé udržitelnosti regionu. Je polem pro realizaci celoročních aktivit a napomáhá tak

k posilování mimosezónnosti CR. Vyznačuje se nadprůměrnými výdaji spotřebitelů v cílové destinaci a nadprůměrnou délkou pobytu. Tito návštěvníci se také do regionu opakovaně vrací a jejich návštěva není závislá např. na počasí.

Celkově je incentivní CR orientován na nevšední zážitky při značném využití kulturního a přírodního dědictví.

Z forem tohoto proudu CR, který by mohl na Třeboňsku najít své uplatnění, je profesně orientovaný incentivní ruch ve vazbě na výkon povolání nebo na profesní zájmy účastníků zájezdu (zájezdy zaměstnanců různých oborů, které mají úzkou souvislost s jejich odborností), tzn. konkrétně rybáři.

Lázeňství

Třeboňská pánev je jedním z nejbohatších nalezišť rašeliny a slatiny u nás. Slatina patří mezi tzv. peloidy, což jsou přírodní látky vzniklé geologickými pochody. Slatina má blahodárné účinky na lidské tělo a jejich vlastností se využívá v lázeňství již celou řadu let. Právě na tomto přírodním zdroji je založena zdejší lázeňská tradice. Slatina vede díky své hustotě teplo až sedmkrát pomaleji než voda. Organismus se pak prohřívá šetrně a intenzivně. Před použitím se ze slatiny odstraní hrubé příměsi, rozdrťí se na malé částičky, přidá se voda a nakonec se ohřeje na teplotu 37 – 39 stupňů Celsia. Připravená hmota se používá pro přípravu slatinné koupele nebo slatinného zábalu, což působí příznivě především při léčbě nemocí pohybového aparátu. Léčebné účinky pobytu v lázních umocňuje kvalita okolního přírodního prostředí Třeboňska. Tradice lázeňství sahá původně až do středověku. Už v 15. století byly ve městě lázně očištné s lazebníkem a felčarem v jedné osobě. Se slatinou ovšem tehdy neměly nic společného.

První novější lázně v Třeboni byly zbudovány rybníkářem Václavem Horákem. Neměly sice velký význam, ale byly vzorem pro vznik skutečných prvních třeboňských lázní. Novodobá tradice využívající vlastností přírodního zdroje – slatiny - je spojena především s učitelem, měšťanem i hybatelem společenského života Václavem Huckem. Ten v květnu 1883 otevřel u Zlaté stoky nové lázně. Na myšlenku ho údajně přivedla jeho dcera Berta, kterou inspiroval pobyt v západočeských lázeňských městech. Její jméno nese starší ze dvou třeboňských lázeňských domů dodnes – Bertiny lázně. Po Huckových se stala koncem roku 1909 majitelkou lázní jejich neteř Rosalie Vlčková. V roce 1939 je prodala městu Třeboň. První městské třeboňské lázně byly s velkou slávou otevřeny 30. června 1940. Bylo v nich 46 lůžek, lékařská péče byla poskytována na odborné úrovni. Od roku 1941 sloužila budova lázní jako ubytovna pro evakuované německé děti. Koncem druhé světové války byl v objektu lázní zřízen lazaret pro maďarské vojáky a po osvobození v roce 1945 sloužilo zařízení jako lazaret sovětské armády. Lázeňský provoz byl opětovně zahájen v roce 1946. Správu lázní vykonávaly Čs. státní lázně a zřídla v Praze. K 1. 1. 1957 byla vytvořena lázeňská organizace Československé státní lázně Třeboň, kterou vytvořily Čsl. státní lázně Třeboň, Čsl. státní lázně Bechyně a Čsl. státní lázně Vráž u Písku. V roce 1960 obdrželo město Třeboň lázeňský statut.

Městské slatinné lázně Třeboň

Lázně Aurora

Dnes jsou lázně Aurora místem, které funguje zcela samostatně. Jedná se o velký komplex budov stojících mimo centrum města, obracející se k přírodě a krajině. Lázně nabízejí v části svých provozů komplexní služby lékařské a lázeňské péče. V druhé části také wellness služby, které jsou pro širší skupinu lidí, hledající zde odpočinek a celkovou relaxaci. Léčebná část Aurory je založena na slatinných koupelích, stejně jako u Bertiných lázní. Slatinné koupele probíhají také v dalších lázních po celé ČR. Třeboňské lázně jsou však jediné, které se nacházejí na jihu republiky, což představuje určitou výhodu.



Wellness část je nyní na klasické úrovni ostatních wellness center, které jsou k dispozici lidem v celé ČR. Není zde tudíž žádná specifičnost, které by tyto služby odlišovaly od ostatních. Také je zde poblíž komplex wellness v Gmündu v Rakousku, který je (co se týká tohoto druhu služeb) na daleko vyšší úrovni než v Třeboni. Do budoucna by bylo tedy vhodné snažit se zvýšit kvalitu jiným způsobem, který nebude záležet na nejdelším nebo nejvíce tobogánech, ale na

nějaké vizi či nápadu. Myšlenka, která vytvoří něco, co se nikde jinde nenachází. Aby se tyto lázně staly prostředím, do kterého budou jezdit lidé kvůli jeho unikátnosti. Lázně by si do budoucna měly postavit své jméno na propojení relaxace a léčebných kúr s krajinou. Leží totiž mimo centrum a jsou svým dispozičním uspořádáním a celkovou koncepcí budov, navrženy tak, aby lidé v budovách byli co nejvíce v kontaktu s přírodou. Lázně by se také měly orientovat na nové typy koupelí např. v řase chlorela.

Lázně Berta

Bertiny lázně se nacházejí v těsné blízkosti historického centra Třeboně, obtékány klenotem jižních Čech, Zlatou stokou, díky čemuž si klienti mohou plně vychutnat klidnou atmosféru starobylého města ve spojení s přírodou. Lázně se specializují se na léčení poruch pohybového aparátu, revmatických chorob, poúrazových a pooperačních stavů a celkovou rekondici těla i mysli. Ubytovací kapacita v jednolůžkových a dvoulůžkových pokojích nebo apartmánech činí 186 lůžek ve 102 pokojích. Další ubytovací kapacity jsou k dispozici v okolních penzionech, které jsou v dosahu pohodlné pěší chůze od lázní.



Součástí lázeňského komplexu jsou restaurace, bary, plavecký bazén, sauna a moderně vybavený Sport park, který nabízí nejrůznější formy aktivního odpočinku, zahrnující tenisovou halu, venkovní tenisové kurty, volejbalový kurt, squash, fitness, bowling a stolní tenis.

Shrnutí - klíčová slova, trendy, závěry, doporučení pro návrhovou část**Zvýšení návštěvnosti regionu MAS Třeboňsko**

- Společná marketingová strategie při propagaci region (destinační management).
- Zřízení jednotného samostatného střediska pro cestovní ruch Třeboňska.
- Zřízení jednotného informačního serveru CR pro celé území MAS Třeboňsko.
- Podpora zavádění nových produktů CR.
- Zvýšení kapacity a kvality ubytování.
- Výstavba hotelových zařízení vyšší třídy.
- Podpora rozšíření sezóny (kongresová, incentivní turistika, výstavní akce, společenské a

Zvýšení kapacity a kvality infrastruktury cestovního ruchu

- Rozvoj a zkvalitňování turistických stezek a tras (pěší naučné stezky, tematické, historicko – poznávací, hipostezky, vodní cesty) a cyklistických tras, vč. doprovodné infrastruktury (mobiliář), informačního a orientačního značení.
- Podpora rozvoje sportovně-rekreační a kulturní vybavenosti pro cestovní ruch v ještě nevyužitých lokalitách, vhodných pro cestovní ruch.
- Podpora projektů pro zpřístupnění turisticky zajímavých objektů handicapovanými návštěvníky (bezbariérový přístup).
- Podpora rozvoje doprovodné infrastruktury a služeb pro cyklistiku (půjčovny, úschovny, odpočívadla, centrální cykloturistické body, trasy pro terénní bikování, zastávky pro cyklobusy apod.)
- Podpora budování ubytovacích kapacit.
- Podpora vzniku zoologických zahrad a podobných zařízení prezentujících přírodu s možností dalšího enviromentálního vzdělávání.
- Rozvoj ekologicky šetrných forem hromadné dopravy (např. cyklobusy, ekobusy apod.)

Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro návštěvníky regionu

- Zavedení nových sportovních a rekreačních aktivit do nabídky CR Třeboňska (např. paragliding, let balonem, lanová centra, skate parky, vodáctví, rybaření, tradiční řemesla).
- Využití potenciálu Třeboňska pro zavedení nových nebo inovovaných společenských a kulturních akcí.

Část 4 – Návrhová část Strategie spolupráce obcí na platformě MAS

4.1. Stanovení cílů

Základní strategický cíl: **Zkvalitnit spolupráci obcí a zefektivnit chod úřadů v regionu MAS**

Strategického cíle bude dosahováno prostřednictvím plnění pěti specifických cílů:

- **Specifický cíl 1: Snížit administrativní zátěž obecních úřadů**
- **Specifický cíl 2: Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství**
- **Specifický cíl 3: Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství**
- **Specifický cíl 4: Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel**
- **Specifický cíl 5: Rozvíjet cestovní ruch na území MAS**

4.2. Stanovení opatření

Pro každou oblast spolupráce obcí jsou níže uvedena konkrétní opatření. Spolupráce obcí může nabývat různé formy (stanoveno metodikou spolupráce obcí).

MAS rozhodně nebude poskytovat právní ani účetní služby. Nemá na to ani legislativní oprávnění, ani kvalifikované odborníky s příslušnými zkouškami.

Tabulka 2 - Opatření strategie spolupráce obcí

Číslo opatření	Název opatření	Forma spolupráce
----------------	----------------	------------------

SPECIFICKÝ CÍL 1:

SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽ OBECNÍCH ÚŘADŮ

- 1.1. Zajištění výměny zkušeností
- 1.2. Zajištění dotačního poradenství pro partnery MAS
- 1.3. Animace prostřednictvím MAS

SPECIFICKÝ CÍL 2:

ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI REGIONÁLNÍHO ŠKOLSTVÍ

- 2.1. Síťování a spolupráce škol
- 2.2. Sdílení školních psychologů
- 2.3. Podpora vzdělávacích aktivit mládeže a podpora celoživotního vzdělávání
- 2.4. Zajištění financování mimoškolních aktivit
- 2.5. Podpora spolupráce mezi školami a podnikatelskými subjekty

SPECIFICKÝ CÍL 3:

ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

- 3.1. Podpora rekultivace skládek
- 3.2. Realizace III. etapy skládky ve Stráži nad Nežárkou
- 3.3. Zřízení sběrného dvorů ve větších obcích MAS
- 3.4. Vzdělávání a osvěta
- 3.5. Podpora projektů pro separaci odpadů
- 3.6. Podpora zpracování biologicky rozložitelného odpadu

SPECIFICKÝ CÍL 4:

ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ZAMĚSTNANOSTI A ZAMĚSTNATELNOSTI OBYVATEL

- 4.1. Vytvoření regionálního paktu zaměstnanosti**
- 4.2. Zakládání sociálních podniků**
- 4.3. Poskytování servisu místním podnikatelům**
- 4.4. Realizace aktivit pro nezaměstnané a znevýhodněné osoby**

SPECIFICKÝ CÍL 5:

ROZVÍJET CESTOVNÍ RUCH A LÁZEŇSTVÍ NA ÚZEMÍ MAS

- 5.1. Zpracování společné strategie rozvoje cestovního ruchu pro území MAS.**
- 5.2. Zřízení jednotného destinačního managementu v cestovním ruchu pro celé území MAS.**
- 5.3. Rozšíření nabídky volnočasových aktivit pro návštěvníky regionu.**
- 5.4. Rozšíření ubytovacích kapacit, zvláště vyšších kategorií.**
- 5.5. Zvýšení kapacity a kvality nabídky balneoprovozů.**

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

5.1. Časový plán

Oblast	2015	2016	2017	2018	2019
Odpady		Návrh společného řešení nakládání s bioodpady			
Školství	Podání žádosti realizace Místního akčního plánu	Realizace Místního akčního plánu (strategický rámec, analytická a strategická část)	Realizace Místního akčního plánu (finální MAP)	Žádost o navazující zpracování MAP, pomoc školám při realizaci VZ	Realizace navazující části MAP
Zaměstnanost		Finální podoba strategie – OP Zaměstnanost, PRV	Realizace SCLLD – projekty 2017 – 2020 – (sociální podnik, zaměstnání soc. pracovníků, pracovní místa v zemědělství)	Realizace SCLLD – projekty 2017 – 2020 – (sociální podnik, zaměstnání soc. pracovníků, pracovní místa v zemědělství)	Realizace SCLLD – projekty 2017 – 2020 – (sociální podnik, zaměstnání soc. pracovníků, pracovní místa v zemědělství)
Administrativa		Animace 2016 – 2020 – dotační servis, konzultace, školení	Nabídka pomoci odborníka na VZ malým obcím	Nabídka pomoci odborníka na VZ malým obcím	Nabídka pomoci odborníka na VZ malým obcím
Cestovní ruch		Pomoc při založení a rozvoji destinačního managementu	Pomoc při založení a rozvoji destinačního managementu	Internetové stránky propojené na weby obcí a web destinační společnosti – sdílení akcí atd.	Internetové stránky propojené na weby obcí a web destinační společnosti – sdílení akcí atd.

Tabulka zachycuje v základních rámcích aktivity, jejichž realizaci předpokládá MAS Třeboňsko v udaném časovém horizontu. Údaje vycházejí z výše vyjmenovaných specifických cílů a možného nastavení programových rámců dle jednotlivých OP, zpřístupněných MAS. Z toho vyplývá, že finální podoba bude striktně omezena právě nastavením SCLLD tak, jak ji odsouhlasí jednotlivé řídicí orgány. Je tedy nutné brát toto zásadní omezení v potaz a tabulku vnímat především jako možné výstupy, pokud budou v souladu s požadavky ŘO IROP, OP Z, OP ŽP, PRV.

5.2. Finanční plán

Oblast	2015	2016	2017	2018	2019
Odpady		0			
Školství		2 700 000			
Zaměstnanost			12 000 000 ¹	15 000 000	14 000 000
Administrativa		192 000	192 000	192 000	192 000
Cestovní ruch		80 000	90 000	100 000	100 000

Finanční plán je vypracován kompilací animační činnosti, kterou MAS Třeboňsko plánuje realizovat (nejen v této oblasti), výdaji za činnost odborného pracovníka na VZ, činnost zaměstnance, který bude mít v popisu práce aktivity v cestovním ruchu a dále samotné alokace jednotlivých výzev. Veškeré tyto položky je možné odhadnout pouze rámcově, nicméně celá část č. 5 SSO slouží především k rámcovému vyčíslení navržených plánovaných opatření, resp. činností, které mají pomoci s naplňováním specifických cílů. S ohledem na tuto skutečnost je tato část také zpracována.

Za naplňování těchto cílů bude odpovědná kancelář MAS.

¹ Předpoklad objemu financí na alokace jednotlivých výzev je v tuto chvíli zcela teoretický. Výsledné nastavení se může drasticky lišit v obou zmíněných operačních programech.

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS je tvořena dvěma částmi:

- *Integrovaná strategie rozvoje území MAS (MAS má zpracovanou analytickou a strategickou část)*
- *Integrovaný akční plán rozvoje území MAS (zpracovává se v současné době)*

Pro účely identifikace tématu spolupráce obcí se věnujeme pouze strategické části ISRÚ.

V rámci textů strategické a implementační části SCLLD je téma spolupráce obcí přítomna v podstatě okrajově. Celá strategie je koncipována dle požadavků metodických dokumentů. Ovšem problematika spolupráce obcí, která je zpracovávána v rámci SSO, představuje důležitou oblast fungování MAS Třeboňsko také v příštím období. Z toho důvodu je přihlédnuto ke všem výše uvedeným specifickým cílům, které také vycházejí z dílčích jednání expertních skupin a zpětných vazeb od jednotlivých samospráv. Pokud bude realizace SCLLD probíhat úspěšně, bude v mnoha oblastech podpořena také spolupráce obcí. Zásadní je především celková animační činnost MAS Třeboňsko, která by měla v průběhu nového operačního období fungovat také jako centrum pro předávání informací, příkladů dobré praxe apod. Zástupce MAS Třeboňsko se bude pravidelně účastnit zasedání jednotlivých členských svazků obcí a vyhodnocovat potřeby obcí a pokoušet se pomoci s jejich naplňováním nejen prostřednictvím evaluace SCLLD a alokací jednotlivých OP, ale také další animační činností.

6.1. Sledování a vyhodnocování

Vyhodnocování bude probíhat jako součást pravidelné evaluace celé SCLLD v cca ročním intervalu (v případě potřeby bude interval zkrácen).

Indikátory:

počet realizovaných meziobecních jednání, počet vytvořených pracovních míst, počet realizovaných jednání o vytvoření destinačního managementu, počet realizovaných VŘ

6.2. Doplnění strategie MAS

SSO Třeboňsko bude začleněn jako součást SCLLD. Jak bylo popsáno výše, poznatky SSO budou přítomny zejména v definování potřeb území, programových rámcích i nastavení jednotlivých výzev. Spolupráce obcí bude také začleněna do popisu animačních aktivit v území.